

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кунакова Егора Петровича на тему:  
«Совершенствование системы менеджмента качества машиностроительного  
производства на основе развития цикла PDCA»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук  
по специальности 2.5.22 - Управление качеством продукции.  
Стандартизация. Организация производства

В современных условиях быстрых и неопределенных изменений в производственной сфере необходимо постоянно модернизировать производственные процессы и адаптировать их к выбранной стратегии предприятий. В этой связи разработка новых подходов к менеджменту качества машиностроительных предприятий и повышению эффективности производственных процессов представляется важнейшей задачей.

**В связи с этим, задача разработки нового подхода к обеспечению результативности процессов системы менеджмента качества предприятий машиностроительной отрасли на стадиях планирования и технологического проектирования становится особенно актуальной.**

**Работа Кунакова Е.П. «Совершенствование системы менеджмента качества машиностроительного производства на основе развития цикла PDCA» представляется весьма актуальной.**

В диссертационном исследовании исследован научно-методический подход и подтверждена принципиальная возможность модернизации цикла PDCA, а также разработан алгоритм его реализации в виде блок-схем или очередности исполнения этапов цикла. Предложен анализ совершенствования этого цикла при обращении к известным инструментам менеджмента.

**Научная новизна** заключается в развитии теории управления качеством, в частности, модернизации цикла Деминга.

**Практическая значимость** работы определена разработкой подходов к совершенствованию системы менеджмента качества и методов непрерывного улучшения процессов за счет развития цикла Деминга.

**Степень обоснованности научных положений, выводов, рекомендаций и их достоверности** не вызывает сомнений, поскольку содержащиеся в работе теоретические положения, выводы и рекомендации создают основу для совершенствования системы менеджмента качества и методов непрерывного улучшения процессов за счет развития цикла

Деминга. Диссертационная работа выполнена на хорошем научном уровне. Однако необходимо отметить недостатки:

1. Рассматривая проектное управление, соискатель стоит перед задачей необходимости формализовать идентификацию возмущающих факторов, а также перераспределением ресурсов как непредсказуемым фактором, а это можно было бы привести в данной работе к использованию аппарата робастного управления, либо может быть темой отдельного исследования. (Стр. 15).

Следует отметить, что указанные недостатки не снижающими значимости полученных результатов.

Полагаем, что представленная диссертация «Совершенствование системы менеджмента качества машиностроительного производства на основе развития цикла PDCA» отличается теоретической новизной и практической значимостью, отвечает требованиям, п. 2.1.-2.6. «Положения о присуждении ученых степеней в ФГБОУ ВО «ИРНИТУ», утвержденного приказом ректора ИРНИТУ от 08 июня 2023 г. № 415-0 (с изменениями, утвержденными приказом ректора ИРНИТУ от 26 сентября 2023 г. № 484-0), а ее автор, Кунаков Егор Петрович, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Профессор департамента инноваций  
Политехнического института ДВФУ  
К.э.н., доцент



Т.Ю. Шкарина

