

Отзыв

**на автореферат диссертации Федотовой Анжелики Витальевны на тему:
«Совершенствование сетевентрической модели и разработка методов ее применения в
обогатительном производстве», на соискание учёной степени кандидата технических
наук по специальности 2.5.22 Управление качеством продукции. Стандартизация.**

Организация производства.

Диссертация, представленная Федотовой А.В., посвящена исследованию и модернизации системы управления на основе сетевой методологии. Суть сетевентрической модели управления в данном контексте заключается в интеграции и взаимодействии различных компонентов и участников производственного процесса.

Актуальность темы Актуальность диссертационного исследования обусловлена возрастающей сложностью и динамичностью современных производственных процессов, в частности в обогатительной промышленности. Традиционные иерархические модели управления в условиях быстро меняющейся конъюнктуры рынка, технологических инноваций и повышенных требований к эффективности производства, часто оказываются неспособными оперативно реагировать на возникающие вызовы. В связи с этим, возрастает потребность в разработке гибких и адаптивных систем управления, таких как сетевентрическая модель, способных обеспечить эффективную интеграцию всех компонентов.

Теоретическая значимость диссертации заключается в существенном вкладе в теорию управления производственными системами посредством расширения концептуальных положений сетевентрического подхода и разработки новой модели, адаптированной для обогатительного производства. В рамках исследования предложены новые подходы к управлению сложными производственными процессами, основанные на принципах интеграции, децентрализации и адаптации.

Практическая значимость исследования состоит в создании инструментария, применимого в реальных условиях работы обогатительных предприятий, включая алгоритмы, модели и рекомендации для внедрения сетевентрической модели. Предложенные результаты могут способствовать повышению эффективности производства, снижению издержек, оптимизации использования ресурсов и повышению общей конкурентоспособности отрасли.

Научная новизна заключается в разработке сетевентрической модели, для обогатительного производства, с применением нового элемента цикла Бойда.

В качестве замечания:

1. Стр.4. Соискатель верно ссылается на авторитеты в области исследования «Современных подходов к принципам и методам обеспечения качества процессов и систем управления». При этом, два имени выдающихся менеджеров современного менеджмента, мы полагаем, следовало добавить: это Майкл Портер и его работы, известные как «Пять сил Портера», а также Ицхак Адизес, при указании хотя бы на два направления его деятельности: это монография: «Идеальный руководитель (или менеджер)» и его модель ««Управление изменениями»».
2. Стр 8. Представленный на рисунке 2 модернизированный цикл Бойда в определенной степени отличается как от простейшего, так и от расширенного представления данного цикла. В частности, отсутствуют исходящие связи от

составляющей «Действуй» к внешней среде. Чем обосновано такое изменение цикла?

Отмеченное замечание не снижают общего положительного впечатления от диссертационной работы.

Диссертационная работа Федотовой Анжелики Витальевны соответствует требованиям пп. 2.1.-2.6. «Положения о присуждении ученых степеней в ФГБОУ ВО «ИРНИТУ» № 3-38-23 от 02.06.2023 г., утвержденного приказом ректора ИРНИТУ от 08 июня 2023 г. № 415-О (с изменениями, утвержденными приказами ректора ИРНИТУ: «О внесении изменений в Положение о присуждении ученых степеней в ФГБОУ ВО «ИРНИТУ» от 26 сентября 2023 г. № 684-О и «О внесении изменений в Положение о присуждении ученых степеней в ФГБОУ ВО «ИРНИТУ» от 13 февраля 2024 г. № 99-О).

Диссертационная работа Федотова А.В. на тему: «Совершенствование сетецентрической модели и разработка методов ее применения в обогатительном производстве» заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Даю свое согласие на обработку персональных данных согласно приказу Минобрнауки РФ от 01.07.2015 г. № 662.

Докторская диссертация защищена по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация и управление качеством).

Адрес 420111, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Московская, 42

Телефон: +7 (843) 231-92-90

E-mail: info@ieml.ru

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой цифровой экономики
и управления качеством, проректор
по инновационно-проектной деятельности
ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет
имени В.Г. Тимиряева (ИЭУП)»

И. Антонов

Антонова И.И.

06.02.2025

Собственноручную подпись *И.И. Антонова*
заверяю *рук упр по раб. с пер.*
(должность)

ФИО *Федотова Э.М.*
(подпись)

ИИН *1654020511*
Номер документа ** 84171100000000000000*
Печать *ФЕДОТОВА Э.М.*

