

## О Т З Ы В

на автореферат диссертации Кунакова Егора Петровича на тему:  
«Совершенствование системы менеджмента качества машиностроительного  
производства на основе развития цикла PDCA»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата технических  
наук по специальности 2.5.22 - Управление качеством продукции.  
Стандартизация. Организация производства

Проведенные соискателем исследования, посвященные проблеме совершенствования системы менеджмента качества машиностроительного производства на основе развития цикла Деминга с учетом особенностей этапов технологических процессов выпуска продукции, **весьма актуальны.**

**Цель исследования, поставленная Кунаковым Е. П.,** состояла в модернизации цикла Деминга PDCA с учетом особенностей этапов жизненного цикла продукции машиностроительного производства. Укажем, что **соискатель корректно связывает достижение поставленной цели работы обеспечивается путем постановки и решения следующих задач:**

1. Сформировать научно-методический подход, позволяющий определить аналогии и различия цикла PDCA с существующими подходами к управлению качеством, а также триады и спирали качества Дж. Джурана.

2. Разработать алгоритм реализации модернизированного цикла PDCA с учетом специфики этапа проектирования на машиностроительных предприятиях и обосновать его применимость в целях адаптивного управления несоответствиями.

3. Доказать универсальность научно-методического подхода, применительно к системам менеджмента, сформированным на основе требований стандартов ИСО 9001, ИСО 14001, ИСО 45001 и других международных и отечественных стандартов, в том числе, в машиностроении, а также в проектном управлении и при реализации концепции CDIO в образовательных учреждениях высшего образования.

Все поставленные задачи автором успешно решены. Материал, представленной в автореферате, позволяет сделать вывод о большом объеме исследований, выполненных автором. Результаты представлены в виде схем, графиков, таблиц, грамотно обобщены и интерпретированы.

### **Выскажем возникшее в ходе анализа автореферата, замечание:**

Следует отметить, что материал, изложенный в автореферате диссертационного исследования, лучше было бы доработать, так как в некоторых случаях соискатель излишне настойчиво предлагает определения.

Так, он пишет: «цикл Деминга PDCA», при этом, очевидно, что вполне достаточно указать: «цикл Деминга», или «цикл PDCA». (Стр.7). Это же замечание следует адресовать и к фразе: «...использование цикла PDCA (Plan-Do-Check-Act) (Планирование-Действие-Проверка-Улучшение) ... (Стр.8).

Высказанное замечание не снижает общих достоинств диссертационной работы, её научной и практической значимости. Диссертационная работа выполнена на высоком научно-теоретическом уровне и соответствует требованиям, предъявляемым к такого рода работам.

Итак, диссертация Кунакова Егора Петровича на соискание ученой степени кандидата технических наук «Совершенствование системы менеджмента качества машиностроительного производства на основе развития цикла PDCA» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний, либо изложены новые научно обоснованные технические, технологические или иные решения и разработки, имеющие существенное значение для развития страны, что соответствует требованиям п. 2.1.-2.6. «Положения о присуждении ученых степеней в ФГБОУ ВО «ИРНИТУ», утвержденного приказом ректора ИРНИТУ от 08 июня 2023 г. № 415-О (с изменениями, утвержденными приказом ректора ИРНИТУ от 26 сентября 2023 г. № 484-О), а ее автор, Кунаков Егор Петрович, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Заведующий кафедрой электронного приборостроения и менеджмента качества ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технический университет им.А.Н.Туполева-КАИ», доктор технических наук, профессор



Галимов  
Фарид Мисбахович

24.01.2024 г.

Адрес: 420111, Казань, ул.К.Маркса, 10  
Казанский национальный исследовательский технический университет  
им.А.Н.Туполева-КАИ»  
Email: [far-galim@yandex.ru](mailto:far-galim@yandex.ru)  
Тел. +7(905)310-43-39

Подпись Галимова Ф.И.  
заверяю. Начальник управления  
делопроизводства и контроля

